

Опытный рыбхоз «Ляхва»: ценный опыт через решение проблем



**Анатолий Григорьевич ВОЛК, директор
рыбхоза «Ляхва» ОАО «Пинскводстрой»**

Переработкой рыбы и рыбного сырья в Беларуси занимаются более 60 государственных и частных предприятий, в т.ч. 7 цехов переработки собственного сырья в действующих рыбхозах. Среди них и опытный рыбхоз «Ляхва» – филиал известного в республике ОАО «Пинскводстрой» – предприятия, осуществляющего деятельность в области строительства и реконструкции объектов мелиорации.

Опытный рыбхоз «Ляхва», дирекция которого дислоцируется в одноименной деревне Лунинецкого района Брестской области, является полносистемным карповым хозяйством, обеспечивающим производство от получения личинки до выращивания товарной рыбы.

С просьбой рассказать, как и чем сегодня живет опытный рыбхоз «Ляхва», мы обратились к директору предприятия Анатолию Григорьевичу ВОЛКУ.

– В последние годы никому из хозяйственников-рыбоводов не было легко, в т.ч. и нам. Только в этом году рыбхозу «Ляхва» удалось выстроить свою деятельность так, чтобы работать без убытков, сохраняя за собой небольшую долю прибыли. На предприятии отсутствуют какие-либо задолженности по уплате налогов, сборов, займам и судам...

За этими скупыми словами – истине самоотверженный труд генерального директора ОАО «Пинскводстрой» Валерия Владимировича БОГНАТА, директора рыбхоза Анатолия Григорьевича ВОЛКА, возглавивших проблемное объединение и филиал в очень непростое время. И, конечно же, простых тружеников, ценящих и любящих свою непростую работу.

За то время, которое Анатолий Григорьевич возглавляет рыбхоз, удалось значительно улучшить финансовое положение предприятия, стать надежным поставщиком прудового карпа в Беларуси, рыбопосадочного материала, которым зарыбляются национальные парки «Нарочанский», «Браславские озера», «Беловежская пуца», Минские водохранилища, рыбхозы и организации республики.

– Карп «Ляхвинский» – красивая, вкусная рыба. Он хорошо приспособлен к местным условиям Полесской низменности (II-III зоны рыбоводства). Устойчив к заболеваниям и высокому содержанию суммарного железа в воде, к резким перепадам зимней температуры, низкому содержанию кислорода в утренние часы в летний период. Контролирующими инстанциями и потребителями отмечаются высокие показатели выживаемости и темпов роста нашего карпа, – рассказывает директор предприятия. А жители Минска, Микашевичей, Лунинца, Пинска, других мест, где продается рыба из «Ляхвы», отмечают ее вкусовые качества...

– Кроме того, рыбхоз занимается выращиванием толстолобика, белого амура, сома, щуки и карася. В планах предприятия – разведение осетровых...

Сегодня предприятие работает по принципу замкнутого цикла: от получения икры до вылова товарной рыбы и ее переработки.

Переработка продукции осуществляется на промышленной основе в специализированном цехе, расположенном в г. Микашевичи. Мощность цеха – 380 т рыбы-сырца в год при выходе готовой продукции – 210 т.

Цех переработки рыбы производит продукцию холодного и горячего копчения; в ассортименте – рыба специальной разделки мороженая, филе рыбное мороженое, наборы рыбные для ухи. Если в цифрах,

то копченой продукции – 134 т; вяленой – 25 т; наборов для ухи – 19 т; филе – 32 т.

Отходы производства после соответствующей обработки используются в качестве корма на водоемах рыбхоза.

Производственные мощности позволяют предприятию оказывать услуги по переработке рыбы на давальческом сырье, в т.ч. и морской рыбы.

– Как видите, не случайно наша организация включена в реестр производственных объектов, на которых осуществляется деятельность по получению, переработке (обработке) непереработанного продовольственного (пищевого) сырья животного происхождения, – говорит Анатолий Григорьевич Волк.

Да, казалось бы – все хорошо, предприятие на подъеме, но есть несколько больших «но». И главное из них – проблемы реализации продукции.

– Реализация продукции – самое сложное в нашем бизнесе. Сравнительно небольшой рынок спроса в Беларуси наполнен продукцией. Да и предпочтения населения в питании остаются традиционными – свинина, говядина, мясо птицы преобладают в белковом рационе. Горожане предпочитают морскую рыбу, а сельские жители – пойманную самими или консервированную. В общем, товара больше, чем желающих купить – так уж сложилось у нас в стране.

Для выхода на рынки соседних стран необходимо внедрение на предприятии СТБ ISO 9001 (система менеджмента качества переработки рыбы) и систем управления качеством и безопасностью переработки, хранения рыбы на основе анализа риска и критических контрольных точек (НАССР). Мы, конечно же, работаем над этой проблемой, но пока это отдаленная перспектива.

Что касается переработки крупных партий морской рыбы и ее реализации на внутреннем и внешнем рынках, здесь тоже свои сложности: требуется модернизация цеха, т.е. покупка и установка объемных холодильных камер (не менее 20 т) для хранения сырья и готовой продукции, выделение или постройка помещения (отделения) дефростации, температурного коридора для приемки сырья... Это только то, что на поверхности.



Как видите, все весьма непросто в рыбопромышленной деятельности. А ведь зачастую многие рассуждают так: кинул рыбу в воду, и пусть она там растет! Рыбоводство еще сложнее, чем выращивание птицы, скота, ведь речь идет о замкнутой экосистеме, условия в которой надо постоянно регулировать. А это повседневный тяжелый труд и немалые финансовые затраты. Кстати вспомнить, что в свое время опытный рыбхоз «Ляхва» отказался от арендуемых 52 км реки Припять как нерентабельного направления и сосредоточился на выращивании прудовой рыбы.

Но вернемся к тем проблемам, что тормозят развитие «Ляхвы» и не только ее.

– Наиболее острым вопросом в области производства живой рыбы является высокая стоимость закупки полноценных комбикормов для ее кормления, – продолжает Анатолий Григорьевич Волк. – Специалисты ищут пути решения проблемы, разрабатывая технологию выращивания высококачественной рыбы с использованием местного экологически чистого сырья для кормления. Технология позволяет произ-

вести конкурентоспособное импортозамещение кормов в хозяйстве, минимизировать затраты на кормление рыбы. Увеличить производство продукции прудового рыбоводства экстенсивным путем (увеличением количества прудов) – не выход, необходимо это осуществлять только интенсивным путем, внедряя и разрабатывая современные инновационные приемы в рыбоводстве...

Здесь, наверное, следует пояснить, что развернутое определение понятия «инновация» может быть сформулировано как процесс освоения и внедрения в производство новых идей, технических разработок, технологий по его усовершенствованию, их коммерциализации с тем, чтобы наилучшим образом удовлетворить потребности населения и получить максимальную прибыль хозяйствующему субъекту. Учитывая, что о насыщенности потребительского рынка уже было сказано, речь идет прежде всего о прибыли хозяйства, которая могла бы быть направленной на решение перечисленных проблем и тех, о которых продолжает рассказывать директор.

– За последние три года из-за изменения климата сильно снизились уровни воды в прудах, что повлекло за собой зарастание водоемов гидрофитной растительностью и тем самым уменьшение полезной площади прудов. Да, агроメリоративные мероприятия (технический уход) на рыбоводных прудах «Ляхвы», т.е. подчистку рыбосборной сети и очистку ложа прудов от жесткой травянистой растительности, производит наше головное предприятие – ОАО «Пинскводстрой», но не безвозмездно – за это мы платим немалую сумму.

Не менее затратной статьей бюджета при производстве рыбы является потребление электроэнергии. Участки рыбхоза зависимы от насосной станции (т.е. водоподдача осуществляется при помощи насосных станций). Требуется модернизация насосных станций, что позволит сократить затраты на электроэнергию и, соответственно, снизить себестоимость продукции, которая будет конкурентоспособной на рынках страны и за ее пределами...

Вот лишь тот неполный перечень проблем, о которых рассказал Анатолий Григорьевич Волк. А у кого их нет! Но ведь дело движется, и даже прибыль уже не гипотетическая, а реальная вырисовывается. И коллектив, и директор рыбхоза полны надежд и желания трудиться, уверенности в том, что ляхвинский карп, вся производимая предприятием продукция будут известны и востребованы как в Беларуси, так и за ее пределами.



Рыбхоз «Ляхва» ОАО «Пинскводстрой»
 Ул. Рыбхозная, 51,
 225640, д. Ляхва, Лунинецкий р-н,
 Брестская обл.,
 Республика Беларусь
 Тел./факс (+375 1647) 56-142
 E-mail: fishlahva@tut.by

УНП 201019329